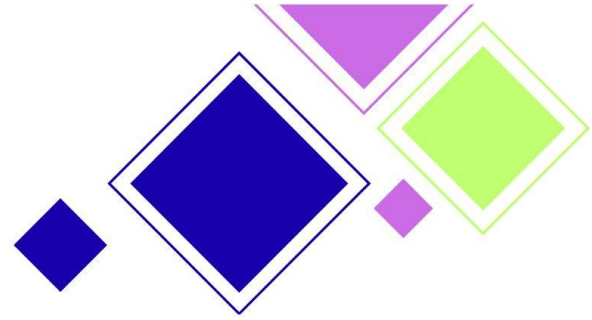




**STITMU**  
BANGKALAN



# LAPORAN AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)

---

**2023**






	<b>FORMULIR</b>	No Dokumen	: 102/LPM/AMI.07
		Tanggal Terbit	: 25 September 2023
	<b>LAPORAN AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)</b>	No./Tanggal Revisi	: 01
		Halaman	: 1

## LAPORAN KEGIATAN

### AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)

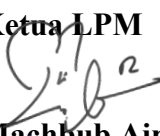


Tahun Pelaksanaan: 2023



PENGESAHAN		
Disiapkan Oleh: <b>Ketua LPM,</b>	Diperiksa Oleh: <b>Waka I,</b>	Disahkan Oleh: <b>Ketua,</b>
		
<b>Machbub Ainurrofiq, M.Pd</b>	<b>Moh. Isbir M.Pd</b>	<b>Dr. H. Ach. Subaidi Af, M.Pd</b>

<p><b>PERINGATAN</b></p> <p><i>Dokumen ini adalah milik STIT Miftahul Ulum Bangkalan dan <b>TIDAK DIPERBOLEHKAN</b> dengan cara dan alasan apapun dibuat salinannya tanpa seijin Ketua Lembaga Penjaminan Mutu</i></p>
<p>Alamat: Jl. KH. Ahmad Dahlan no 374 Patereman Modung Bangkalan 69166 Homepage: <a href="mailto:stitmuba@gmail.com">stitmuba@gmail.com</a> <a href="https://www.stitmuba.ac.id/">https://www.stitmuba.ac.id/</a></p>

## LEMBAR PERSETUJUAN

Kode Dokumen	: 102/LPM/AMI.07
Tanggal	: 25 September 2023
Diajukan oleh	: Ketua LPM  <b>Machbub Ainurrofiq, M.Pd</b>
Disetujui oleh	: Ketua STITMU,   <b>Dr. H.ACH. SUBAIDI AF, M.Pd.</b>

**SURAT KEPUTUSAN**  
**KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU TARBIYAH MIFTAHUL ULUM BANGKALAN**  
Nomor : 065.070/129.01/09.2023

**Tentang**  
**Pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI) Tahun 2023**

Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Miftahul Ulum Bangkalan;

Menimbang : a. bahwa sebagai lembaga pendidikan tinggi STIT Miftahul Ulum Bangkalan harus melaksanakan Audit Mutu Internal (AMI) Tahun 2023;  
b. bahwa salah satu upaya peningkatan mutu adalah melaksanakan Audit Mutu Internal (AMI);  
c. bahwa untuk merealisasikan butir a dan b perlu dilaksanakan Audit Mutu Internal (AMI);

Mengingat : 1. Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional ;  
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi  
3. Peraturan Pemerintah No. 19 tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;  
4. Keputusan Mendiknas No. 234/U/2004 tentang Pedoman Pendirian Perguruan Tinggi ;  
5. Statuta STIT Miftahul Ulum Bangkalan

Memperhatikan : Rapat Senat STIT Miftahul Ulum Bangkalan tanggal 01 September 2023

**MEMUTUSKAN**

Menetapkan :  
Pertama : Pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI) Tahun 2023 terhadap:

1. Standar VMTS
2. Standar Mahasiswa dan Lulusan
3. Standar SDM Dosen dan Tendik
4. Standar Sarana dan Prasarana
5. Standar Kerja Sama
6. Standar Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kinerja
7. Standar Kepuasan Layanan
8. Standar Isi Pembelajaran
9. Standar Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
10. Standar Pembiayaan

Kedua : Surat Keputusan ini mulai berlaku sejak saat ditetapkan, dengan ketentuan bahwa jika di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam Surat Keputusan ini, akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya

Ketiga : Keputusan ini akan disampaikan kepada pihak terkait, agar dapat dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : BANGKALAN  
Tanggal : 05 September 2023  
Ketua STIT Miftahul Ulum Bangkalan



*[Handwritten Signature]*  
**Dr. H. Ach Subaidi Af, M.Pd**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan Hormat,

Puji syukur kehadiran Allah SWT , karena atas berkat rahmat-Nya, Laporan Audit Mutu Internal (AMI) ini dapat terselesaikan dengan baik. Terlaksananya kegiatan AMI 2023 ini merupakan kegiatan yang melibatkan banyak pihak dalam pelaksanaannya. Ucapan terima kasih diberikan kami berikan kepada :

1. Bapak Ketua dan Wakil Ketua I di Lingkungan STIT Miftahul Ulum Bangkalan atas respon dan dukungan yang diberikan dengan menindak lanjuti seluruh masukan perbaikan dan peningkatan mutu dari seluruh unit kerja/lembaga di lingkungan STIT Miftahul Ulum Bangkalan.
2. Tim penjamin mutu tingkat perguruan tinggi dan program studi
3. Tim auditor yang telah bekerja melakukan evaluasi seluruh proses kegiatan akademik maupun non akademik pada kegiatan AMI perguruan tinggi.
4. Seluruh sivitas akademik yang mendukung semua kegiatan yang diselenggarakan oleh LPM STIT Miftahul Ulum Bangkalan.

Demikian laporan ini dibuat sebagai bentuk laporan pertanggungjawaban atas semua kegiatan yang telah dilakukan dan tindak lanjutnya. Semoga dapat menjadi rujukan untuk kegiatan-kegiatan selanjutnya.

Bangkalan, 25 September 2023  
Ketua LPM  
STIT Miftahul Ulum Bangkalan



Machbub Ainurrofiq, M.Pd  
NIDN. 210209910

## **A. Pendahuluan**

Audit Mutu Internal (AMI) merupakan bagian penting dalam siklus Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) STIT Miftahul Ulum Bangkalan. AMI dilaksanakan untuk memastikan keterlaksanaan standar pendidikan tinggi serta mengidentifikasi kesesuaian antara dokumen mutu dengan praktik nyata di lapangan. Hasil AMI ini menjadi dasar pembahasan dalam Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan penyusunan rencana perbaikan berkelanjutan.

Sebagai perguruan tinggi dengan karakter kampus kecil dan sumber daya terbatas, AMI difokuskan pada aspek yang paling krusial dan berdampak langsung terhadap mutu layanan akademik dan nonakademik. Audit dilakukan pada program studi dan unit pendukung dengan pendekatan dialogis, observatif, dan berbasis bukti.

## **B. Ruang Lingkup Audit**

Ruang lingkup AMI meliputi:

### **1. Standar VMTS**

Mencakup keselarasan VMTS perguruan tinggi dan prodi, kejelasan visi keilmuan, serta keterlibatan pemangku kepentingan dalam penyusunan VMTS.

### **2. Standar Mahasiswa dan Lulusan**

Mencakup jumlah mahasiswa, peningkatan animo calon mahasiswa, mahasiswa asing, IPK lulusan, kelulusan tepat waktu, serta lulusan yang bekerja, studi lanjut, atau berwirausaha.

### **3. Standar SDM Dosen dan Tendik**

Mencakup rencana pengembangan SDM, jumlah dosen doktor, dosen bersertifikat kompetensi, dosen berkegiatan di luar kampus, dosen asing, dosen praktisi, serta jabatan fungsional dosen.

### **4. Standar Sarana dan Prasarana**

Mencakup ketersediaan sarana-prasarana pembelajaran dan ruang tunggu dosen.

### **5. Standar Kerja Sama**

Mencakup kerja sama bidang pendidikan, penelitian, dan PkM, persentase kerja sama dengan mitra, serta kepuasan mitra kerja sama.

## 6. Standar Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kinerja

Mencakup target kinerja prodi, evaluasi capaian kinerja, struktur organisasi program studi, serta sistem arsip dan dokumentasi.

## 7. Standar Kepuasan Layanan

Mencakup instrumen survei kepuasan dan rerata indeks kepuasan dosen, tendik, dan mahasiswa terhadap layanan perguruan tinggi.

## 8. Standar Isi Pembelajaran

Mencakup persentase mahasiswa yang menyelesaikan 20 SKS di luar kampus atau meraih prestasi tingkat nasional. Dan mencakup capaian pembelajaran dalam RPS, penggunaan case method dan team based project, serta kesesuaian pembelajaran dengan profil lulusan.

## 9. Standar Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Mencakup monitoring-evaluasi LP2M, dokumen RIP/Renstra/Roadmap penelitian-PkM, luaran penelitian dan PkM yang berekognisi atau diterapkan masyarakat, serta rasio dana penelitian dan PkM.

## 10. Standar Pembiayaan

Mencakup income generating perguruan tinggi, rasio dana penelitian, rasio dana PkM, dan rasio dana publikasi dosen.

Audit dilakukan melalui telaah dokumen, wawancara dengan pengelola unit, serta observasi langsung terhadap pelaksanaan kegiatan.

## C. Hasil Temuan Audit Mutu Internal

### 1. TEMUAN MAYOR

Temuan mayor pada AMI 2023 menunjukkan adanya beberapa area yang memerlukan tindak lanjut prioritas karena masih berada di bawah target yang diharapkan atau belum tersedia sama sekali. Pertama, **pelaksanaan MBKM belum berjalan optimal**, terbukti dari belum adanya mahasiswa yang memilih asistensi mengajar; dokumen menegaskan capaian ini masih **0%**, di bawah standar yang diharapkan lebih dari 50%. Kedua, **animo pendaftaran mahasiswa baru masih rendah**, dengan peningkatan hanya **5%**, dan dinilai belum cukup untuk memenuhi rasio ideal dosen dan mahasiswa. Ketiga, **internasionalisasi prodi masih sangat terbatas**, karena belum ada mahasiswa asing selama dua tahun terakhir dan belum ada dosen

asing yang mengajar pada prodi yang dikelola PT. Keempat, **dukungan SDM akademik belum sepenuhnya kuat**, terlihat dari jumlah DTPS bergelar doktor yang baru **3 orang** dan dosen bersertifikat kompetensi yang baru **4 orang atau 50% dari 8 dosen**. Kelima, **struktur organisasi program studi belum lengkap**, bahkan pada instrumen dinyatakan “belum ada”. Keenam, **dukungan pendanaan untuk penelitian, pengabdian, dan publikasi masih rendah**, karena persentase dana penelitian belum mencapai **>7,5%** dari total dana PT, penggunaan dana PkM belum mencapai **>1%**, dan rasio dana publikasi dosen masih terbatas.

## 2. Temuan Minor

Temuan minor mencerminkan aspek yang sudah berjalan, tetapi belum sepenuhnya memenuhi mutu yang diharapkan. Pada sarana prasarana, audit mencatat **keterbatasan jaringan wi-fi** dan perlunya penambahan router di beberapa titik agar penggunaan media pembelajaran interaktif lebih optimal. Di bidang tata kelola, institusi telah memiliki target kinerja untuk Prodi PAI, tetapi **masih sebatas memenuhi SN-Dikti** dan belum melampaui standar. Pelaksanaan SPMI juga sudah berjalan, namun **belum konsisten pada beberapa standar** dan belum terdokumentasi sepenuhnya dengan baik. Selain itu, **keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan kemahasiswaan eksternal masih di bawah 50%**, kelulusan tepat waktu berada pada **95%**, serta persentase dosen berkegiatan di luar kampus dan luaran penelitian/PkM yang memperoleh rekognisi atau diterapkan masyarakat masih pada level **75%**, sehingga masih memerlukan penguatan.

## 3. Temuan Observasi

Pada sisi observasi, AMI 2023 juga merekam sejumlah capaian baik yang perlu dipertahankan sekaligus disempurnakan. Penyusunan VMTS dinilai telah melibatkan berbagai pemangku kepentingan dan memiliki dukungan dokumen yang cukup. Rata-rata IPK mahasiswa mencapai **3,38**, rasio dosen tetap dengan mahasiswa berada pada **1:30**, tingkat kepuasan mitra kerja sama mencapai **90%**, dan rerata kepuasan dosen, tendik, serta mahasiswa berada pada kisaran **4,05–4,2**. Dokumen SPMI telah tersedia, kerja sama pendidikan/penelitian/PkM juga sudah ada, dan capaian pembelajaran dalam RPS telah menggambarkan profil lulusan. Namun demikian, terdapat beberapa observasi perbaikan, seperti perlunya **penguatan visi keilmuan, analisis lebih lanjut atas hasil survei kepuasan**, serta **validasi pedoman PMB** agar tata kelola akademik semakin kokoh.

## B. Akar Masalah

Akar masalah utama dari temuan AMI 2023 dapat dipetakan ke dalam empat hal. Pertama, **penguatan tata kelola akademik dan kelembagaan belum sepenuhnya merata**, terlihat dari belum lengkapnya struktur organisasi program studi, belum konsistennya pelaksanaan SPMI, dan belum optimalnya sistem arsip serta dokumentasi. Kedua, **pengembangan SDM dosen masih berjalan bertahap**, sehingga sertifikasi kompetensi, peningkatan jumlah doktor, dan keterlibatan dosen profesional dari dunia kerja belum tercapai secara maksimal. Ketiga, **strategi penguatan daya tarik prodi dan kemahasiswaan belum cukup agresif**, yang tampak dari rendahnya animo pendaftaran, belum adanya mahasiswa asing, minimnya partisipasi MBKM, dan rendahnya keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan eksternal. Keempat, **dukungan pendanaan untuk penelitian, PkM, dan publikasi belum proporsional**, sehingga ruang peningkatan mutu akademik berbasis luaran masih terbatas.

## C. Rekomendasi

Berdasarkan hasil audit, rekomendasi perbaikan untuk tahun 2023 diarahkan pada beberapa langkah strategis. Pertama, program studi perlu **meningkatkan partisipasi mahasiswa dalam MBKM** melalui sosialisasi, pendampingan, dan perluasan mitra kegiatan. Kedua, institusi perlu **menguatkan promosi PMB** dan strategi branding akademik untuk meningkatkan animo pendaftaran mahasiswa baru. Ketiga, penguatan internasionalisasi perlu dimulai secara realistis melalui jejaring kerja sama, visiting lecturer, atau kegiatan akademik kolaboratif. Keempat, pimpinan perlu menyusun roadmap peningkatan **dosen bergelar doktor dan dosen bersertifikat kompetensi**. Kelima, program studi harus segera **melengkapi struktur organisasi**, menata arsip dan dokumentasi, serta memperkuat konsistensi SPMI. Keenam, perguruan tinggi perlu **meningkatkan alokasi dana penelitian, PkM, dan publikasi** agar lebih seimbang dengan kebutuhan pengembangan mutu akademik. Ketujuh, keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan eksternal juga perlu didorong melalui pembinaan organisasi, kompetisi, dan kemitraan kelembagaan.

## D. Simpulan

Secara umum, hasil AMI 2023 menunjukkan bahwa Prodi PAI STIT Miftahul Ulum Bangkalan telah memiliki sejumlah capaian yang baik, terutama pada aspek VMTS, pengembangan SDM, kepuasan layanan, kerja sama, RPS, dan luaran lulusan. Namun, audit juga menegaskan masih adanya sejumlah ketidaksesuaian penting pada aspek MBKM, animo mahasiswa baru, internasionalisasi, kelengkapan struktur organisasi, penguatan

kualifikasi dan sertifikasi dosen, keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan eksternal, serta proporsi pendanaan penelitian dan PkM. Dengan demikian, fokus perbaikan mutu pada tahun berikutnya perlu diarahkan pada penguatan tata kelola program studi, pengembangan SDM dosen, peningkatan partisipasi mahasiswa, dan penataan kebijakan pendanaan akademik agar mutu Prodi PAI meningkat secara lebih merata dan berkelanjutan.

## **E. Penutup**

Laporan AMI ini disusun sebagai dokumen resmi siklus SPMI dan bahan evaluasi bersama dalam rangka peningkatan mutu STIT Miftahul Ulum Bangkalan. Dengan pendekatan realistis dan bertahap, diharapkan setiap temuan dapat ditindaklanjuti secara nyata sesuai kapasitas institusi.







